

Omgaan met integriteit

Gert van den Brink AA
Full•Finance

Accountancynieuws
2009 **DAG**
HET EVENT VOOR DE
ACCOUNTANCYBRANCHE

Integer?

- Van Dale:
 - Onschend- onkreukbaar
- WTA art 21:
 - Geen tegengestelde belangen
 - Geen boef
 - Geen relaties met cliënten die het vertrouwen schenden

Integer?

- VGC art A-100.4
 - Eerlijk en oprecht
- NVOOA art 2.1
 - Integriteit kan niet vooraf worden vastgesteld

Integer?

- Onderzoek Nijenrode mei 2009: “Netwerken en netwerken”
 - Accountants geven zichzelf een 8,25 voor integriteit
 - Rest geeft accountant een 7,46 voor integriteit

Drie delen

- Wat is integer eigenlijk
- Wie bepaalt wat integer is
- Hoe bewaak je je eigen integriteit

Wat is integer eigenlijk

- Rule- of principle based
- Ethiek of dogma's



Een praktijkverhaal

Accountant heeft een aannemer als cliënt met racen als hobby. Accountant wordt voor een paar races uitgenodigd, goed voor de contacten. En inderdaad dat klopt. Op de racebaan loopt ook een andere accountant rond die meer cliënten heeft die racen en die zegt tegen de aannemer dat hij wel een fiscaal handigheidje heeft. Kort daarop vraagt de aannemer of de accountant niet wil sponsoren, hij zal dan de volgende keer niet zeuren over een hogere rekening, met een knip oog.



(On)gewenst intiem

Bij een getrouwde vennoot op een groot kantoor valt het op dat, wanneer een assistente de kamer van de vennoot binnengaat, de deur iedere keer dicht gaat. Op een gegeven moment komt de assistente de kamer uit terwijl ze haar blouse dichtknoopt.

Bij de beoordelingsgesprekken krijgt de bewuste assistente een promotie die door niemand begrepen wordt.

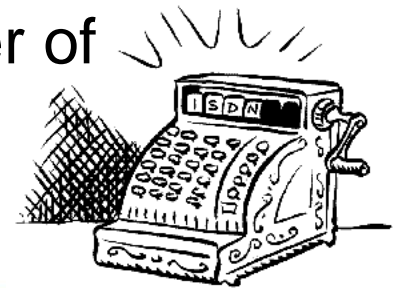
Je krijgt wat je verdiend

Accountantsorganisatie heeft een aparte HRM afdeling. Een vestiging klaagt bij het bestuur over het continue gebrek aan goede mensen. De afdeling HRM doet haar werk niet goed. Bij een bezoek op het kantoor door het bestuur belt een assistent per ongeluk de vennoot. Deze persoon wordt door de telefoon afgekafferd. “Hoe haal je het in je hoofd om nu te bellen”. Het bestuur laat de HRM manager de gemiddelde dienst tijd van die vestiging berekenen. Het blijkt dat de doorlooptijd van de mensen daar de helft is van andere vestigingen.

Financieren of niet

Cliënt heeft bij de bank een financiering aangevraagd. Het opstellen van de aanvraag was een hele klus maar wel een leuke voor de stagiair en nodig voor zijn scriptie.

De bankmanager en de vennoot kennen elkaar goed en gaan elke week samen op vrijdagmiddag golfen. Heeft zo zijn voordelen want de bank schuift wel eens een cliënt door. Op de vraag van de bankmanager of investering bij de cliënt wel nut heeft geeft de vennoot een negatief advies. (onder ons)



Wie bepaalt wat integer is?

Integriteit Gerd Leers onderzocht

Gepubliceerd: NRC 2 oktober 2009 13:41

Maastricht, 2 okt. Maastricht laat onderzoek doen naar de integriteit van burgemeester Gerd Leers. Het onderzoek spitst zich toe op mogelijke belangenverstrengeling rond een vastgoedproject in Bulgarije.

Politiek onder vuur

OM: Geen onderzoek naar bonnetjes Wolfsen

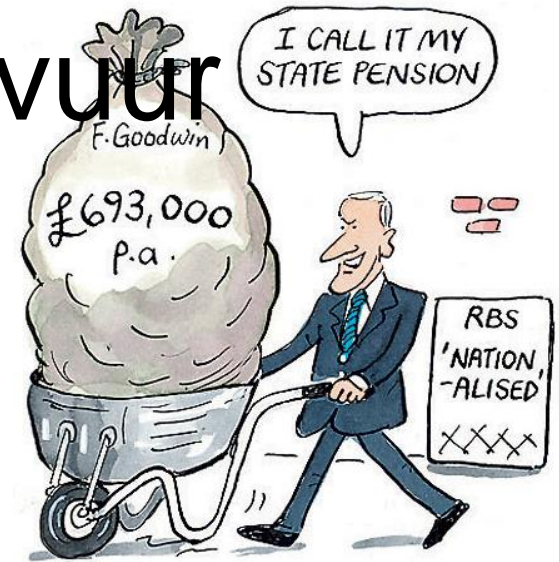
Elsevier donderdag 6 augustus 2009 16:09

Er komt geen strafrechtelijk onderzoek naar de declaraties van de woonkosten van de Utrechtse PvdA-burgemeester Aleid Wolfsen. Er zou in de documenten, waaruit op zich uit blijkt dat Wolfsen fout zit, niet genoeg informatie dat er sprake is van oplichting.

Bankiers onder vuur

Bonus bankier lijdt niet onder verlies

Telegraaf za 19 sep 2009,



AMSTERDAM - De bestbetaalde bankiers zijn in 2008 niet of nauwelijks gekort op hun bonussen, ondanks de grote verliezen die de banken leden. Dat blijkt uit een onderzoek van De Nederlandsche Bank (DNB), dat de beloningen bij 27 financiële instellingen in 2007 en 2008 bekeek.

Specialisten onder vuur

Medisch specialisten verdienen te veel, of niet?

Gepubliceerd Volkskrant op 05 februari 2009

Het inkomen van medisch specialisten lijkt het afgelopen jaar explosief te zijn toegenomen. In de eerste helft van 2008 verdiende de beroepsgroep 40 procent meer dan in dezelfde periode van 2007, zo blijkt uit een eerste onderzoek dat zorgverzekeraars hebben laten uitvoeren door onderzoeksbureau Vektis.

Accountants onder vuur?

AN 04 december 2008

Er ontstaat een steeds grotere discrepantie tussen de waarde van het product accountantscontrole en de beloning van de partners van de grotere accountantskantoren. Accountants moeten de onafhankelijke vertrouwenspersonen van het maatschappelijk verkeer zijn, maar de controle is te duur en schiet tekort. Dit zegt Hans van de Vorst RA, partner bij IRS, in het Financieele Dagblad.

Wie bepaalt wat integer is?

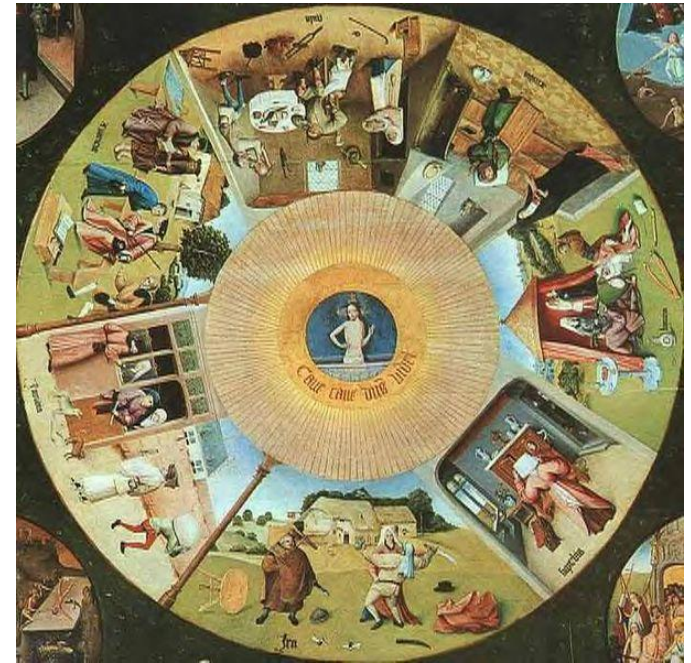
- Gaat het alleen om incidenten
- Bepaalt de politiek
- De cliënt wellicht
- Regelgeving vanuit het buitenland
- Eigen normen en waarden

Hoe bewaak je je integriteit

- Bepaal je normenkader
- Toets je eigen normenkader voortdurend aan je omgeving
- Draag je normen uit
- Ga uit van gelijkwaardigheid

De 7 hoofdzonden

- Superbia (hoogmoed trots)
- Avaritia (hebzucht)
- Luxuria ((wel)lust)
- Invidia (Afgunst Jaloezie)
- Gula (Gulzigheid)
- Ira (Woede)
- Acedia (Luiheid)



De compliance-cirkel



Hoe bewaak je je integriteit

- Beoordeel of je kantoor voldoet aan je eigen normenkader
- Vraag je af of de cliënten daar bij passen
- Uiteindelijk gaat het om de tone at the top

Criteria voor een moreel oordeel

Drs. Raoul Wirtz

1. Is er overleg met collega's geweest
2. Is rekening gehouden met belangen, verwachtingen en rechten van belanghebbenden
3. Is rekening gehouden met de verantwoordelijkheden, taken en uitgangspunten van de accountant en van de organisatie

Criteria voor een moreel oordeel

4. Zijn regels en afspraken meegewogen
5. Is rekenschap gegeven van de gevolgen
6. Is de beslissing aan anderen uit te leggen
7. Vergroot de beslissing de transparantie en controleerbaarheid van de organisatie
8. Kan de beslissing een algemene regel worden bij gelijke gevallen